Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

УТВЕРЖДЕНО
И.о. директора
А.И. Медведев

Электронная подпись

ПРОГРАММА БАКАЛАВРИАТА

Государственная и муниципальная служба
(наименование образовательной программы)

МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ

38.03.04 Государственное и муниципальное управление
(код, наименование направления подготовки)

Очная, очно-заочная
(формы обучения)

Год набора – 2023

Хабаровск, 2023 г.

Автор–составитель:

Доцент кафедры менеджмента и государственного управления, кандидат экономических наук., доцент, Н.А. Маслюк

Заведующий кафедрой менеджмента и государственного управления, кандидат социологических наук., доцент Н.П. Сидорова

СОДЕРЖАНИЕ

1. Матрица освоения компетенций, включая Паспорта компетенций

МАТРИЦА ОСВОЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Код дисциплины (модуля)	Структура ОП ВО	Формируемые компетенции
К.М	Комплексные модули	УК ОС-7.1; УК ОС-7.2; УК ОС-8.1; УК ОС-8.2
К.М.01	Модуль "Физическая культура и здоровьесбережение"	УК ОС-7.1; УК ОС-7.2; УК ОС-8.1; УК ОС-8.2
К.М.01.01	Безопасность жизнедеятельности	УК ОС-8.1; УК ОС-8.2
К.М.01.02	Физическая культура и спорт	УК ОС-7.1; УК ОС-7.2
К.М.01.03	Элективные дисциплины (модули) по физической культуре и спорту	УК ОС-7.1; УК ОС-7.2
	Дисциплины (модули)	ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-1.3; ОПК-1.4; ОПК-1.5; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-2.4; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ОПК-5.3; ОПК-5.4; ОПК-6.1; ОПК-6.2; ОПК-6.3; ОПК-6.4; ОПК-6.5; ОПК-7.1; ОПК-7.2; ОПК-7.3; УК ОС-1.1; УК ОС-1.2; УК ОС-1.3; УК ОС-2.1; УК ОС-2.2; УК ОС-2.3; УК ОС-3.1; УК ОС-3.2; УК ОС-4.1; УК ОС-4.2; УК ОС-4.3; УК ОС-4.4; УК ОС-4.5; УК ОС-5.1; УК ОС-5.2; УК ОС-5.3; УК ОС-5.4; УК ОС-5.6; УК ОС-5.7; УК ОС-6.1; УК ОС-6.2; УК ОС-6.3; УК ОС-7.1; УК ОС-7.2; УК ОС-8.1; УК ОС-8.2; УК ОС-8.3; УК ОС-9.1; УК ОС-9.2; УК ОС-9.3; УК ОС-9.4; УК ОС-9.5; УК ОС-10.1; УК ОС-10.2; УК ОС-11.1; ПКо ОС-1.1; ПКо ОС-1.2; ПКо ОС-2.1; ПКо ОС-3.1; ПКр -1.1; ПКр -1.2; ПКр -1.3; ПКр -7.1; ПКр -7.2; ПКр -8.1; ПКр -8.2; ПКр -8.3; ПКр-9.1; ПКр-9.2; ПКр-9.3; ПКр-10.1; ПКр-10.2; ПКр-10.3; ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-1.3; ПКс-2 .1; ПКс-2 .2; ПКр-6.1; ПКр-6.2
Б1.О	Обязательная часть	ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-1.3; ОПК-1.4; ОПК-1.5; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-2.4; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ОПК-5.3; ОПК-5.4; ОПК-6.1; ОПК-6.2; ОПК-6.3; ОПК-6.4; ОПК-6.5; ОПК-7.1; ОПК-7.2; ОПК-7.3; УК ОС-1.1; УК ОС-1.2; УК ОС-1.3; УК ОС-2.2; УК ОС-3.1; УК ОС-3.2; УК ОС-4.1; УК ОС-4.2; УК ОС-4.3; УК ОС-4.4; УК ОС-5.1; УК ОС-5.2; УК ОС-5.3; УК ОС-5.4; УК ОС-5.6; УК ОС-6.1; УК ОС-6.2; УК ОС-7.1; УК ОС-7.2; УК ОС-8.1; УК ОС-8.2; УК ОС-9.1; УК ОС-9.2; УК ОС-9.3; УК ОС-10.1; УК ОС-10.2; УК ОС-11.1; ПКо ОС-1.1; ПКо ОС-1.2; ПКо ОС-2.1; ПКо ОС-3.1
Б1.О.01	Модуль "История"	ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-1.3; УК ОС-1.1; УК ОС-1.2; УК ОС-1.3
Б1.О.01.01	История России	ОПК-1.1; ОПК-1.2; УК ОС-1.1; УК ОС-1.2

Б1.О.01.02	История государственного управления	ОПК-1.3; УК ОС-1.3
Б1.О.02	Философия	ОПК-4.1; УК ОС-10.1
Б1.О.03	Психология	ОПК-2.2; УК ОС-3.1; УК ОС-6.2
Б1.О.04	Политология	ОПК-7.3
Б1.О.05	Социология	ОПК-5.3
Б1.О.06	Иностранный язык	ОПК-6.1; ОПК-6.2; ОПК-6.3; ОПК-6.4; УК ОС-4.1; УК ОС-4.2; УК ОС-4.3; УК ОС-4.4; УК ОС-5.1; УК ОС-5.2; УК ОС-5.3; УК ОС-5.4
Б1.О.07	Русский язык и культура речи	ОПК-2.1; УК ОС-4.1
Б1.О.08	Высшая математика	ОПК-5.2
Б1.О.09	Информационные технологии в управлении	ОПК-5.1; ОПК-5.2; ОПК-8.1
Б1.О.10	Экономическая теория	ОПК-6.1; ОПК-6.2; УК ОС-9.1; УК ОС-9.2
Б1.О.11	Финансовое планирование и бюджетирование в организации	ОПК-2.3; ПКо ОС-1.2
Б1.О.12	Введение в профессиональную деятельность	ОПК-1.1; УК ОС-6.1
Б1.О.13	Теория управления	ОПК-6.1; ПКо ОС-1.1; ПКо ОС-2.1
Б1.О.14	Система государственного и муниципального управления	ОПК-6.2; ОПК-6.3
Б1.О.15	Прогнозирование и планирование	ОПК-5.4; УК ОС-2.2; УК ОС-9.3
Б1.О.16	Принятие и исполнение управленческих решений	ОПК-2.4
Б1.О.17	Государственная гражданская и муниципальная служба в Российской Федерации	ОПК-7.2
Б1.О.18	Управление человеческими ресурсами	ОПК-6.5; УК ОС-5.6
Б1.О.19	Этика государственной и муниципальной службы	ОПК-1.5; УК ОС-3.2
Б1.О.20	Деловые коммуникации	ОПК-6.2; УК ОС-4.2
Б1.О.21	Документационное обеспечение и делопроизводство в	ОПК-7.1

	государственном и муниципальном управлении	
Б1.О.22	Теория государства и права	ОПК-3.1; ПКо ОС-3.1
Б1.О.23	Муниципальное право	ОПК-1.4
Б1.О.24	Административное право	ОПК-3.3
Б1.О.25	Противодействие коррупции	ОПК-4.2; УК ОС-10.2
Б1.О.26	Конституционное право	ОПК-3.2
Б1.О.27	Основы российской государственности	УК ОС-5.1
Б1.О.28	Основы национальной безопасности	УК ОС-11.1
Б1.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений	УК ОС-11.1
Б1.В.01	Государственное регулирование экономики	УК ОС-2.1; УК ОС-2.2; УК ОС-2.3; УК ОС-4.5; УК ОС-5.7; УК ОС-6.3; УК ОС-7.1; УК ОС-7.2; УК ОС-8.3; УК ОС-9.1; УК ОС-9.2; УК ОС-9.3; УК ОС-9.4; УК ОС-9.5; УК ОС-10.1; УК ОС-10.2; ПКр -1.1; ПКр -1.2; ПКр -1.3; ПКр -7.1; ПКр -7.2; ПКр -8.1; ПКр -8.2; ПКр -8.3; ПКр-9.1; ПКр-9.2; ПКр-9.3; ПКр-10.1; ПКр-10.2; ПКр-10.3; ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-1.3; ПКс-2 .1; ПКс-2 .2; ПКр-6.1; ПКр-6.2
Б1.В.02	Управление миграционными и демографическими процессами	УК ОС-9.1; ПКр -1.1
Б1.В.03	Статистические методы в управлении	ПКр -1.1
Б1.В.04	Управление социальной сферой территории	УК ОС-9.2; ПКс-2 .1
Б1.В.05	Государственное и муниципальное регулирование предпринимательской деятельности	ПКр-9.1
Б1.В.06	Социальное предпринимательство	ПКр -1.1; ПКр-10.1
Б1.В.07	Модуль "Организация государственного управления в субъекте РФ"	ПКр -1.3

Б1.В.07.01	Основы организации государственного управления в субъектах РФ	ПКр -7.1; ПКр-10.2
Б1.В.07.02	Эффективность государственного и муниципального управления	ПКр -7.1; ПКр-10.2
Б1.В.07.03(К)	Курсовая работа по модулю "Организация государственного управления в субъекте РФ"	ПКр -7.1; ПКр-10.2
Б1.В.08	Модуль "Проектное управление социально-экономическим развитием территории"	ПКр -7.1
Б1.В.08.01	Маркетинг территорий	УК ОС-2.2; УК ОС-9.3; ПКр -1.2; ПКр -1.3; ПКс-1.2; ПКс-1.3; ПКр-6.1; ПКр-6.2
Б1.В.08.02	Региональное управление и территориальное планирование	ПКр -1.2; ПКр-6.1
Б1.В.08.03	Публично-частное партнерство	УК ОС-9.3; ПКр-6.1
Б1.В.08.04	Управление проектами в государственном и муниципальном управлении	ПКс-1.2; ПКс-1.3; ПКр-6.2
Б1.В.08.05(К)	Курсовой проект по модулю "Проектное управление социально-экономическим развитием территории"	УК ОС-2.2; ПКр -1.3; ПКр-6.2
Б1.В.09	Стратегическое планирование в Российской Федерации	УК ОС-2.2; ПКр -1.3; ПКр-6.1; ПКр-6.2
Б1.В.10	Социально-экономическое развитие Дальнего Востока	ПКр -1.3
Б1.В.11	Контроль в системе государственного и муниципального управления	УК ОС-9.3
Б1.В.12	Модуль "Основы организации кадровой работы в органах публичной власти"	ПКр-10.3

Б1.В.12.01	Кадровые технологии на государственной и муниципальной службе	ПКр -7.2; ПКр -8.1; ПКр -8.2; ПКр -8.3; ПКр-10.2; ПКр-10.3
Б1.В.12.02	Административные регламенты в государственном и муниципальном управлении	ПКр -8.1; ПКр -8.3; ПКр-10.2
Б1.В.12.03	Принятие решений на государственной и муниципальной службе	ПКр -8.2
Б1.В.12.04(К)	Реферат по модулю "Организация кадровой работы в органах публичной власти"	ПКр -7.2; ПКр -8.3; ПКр-10.3
Б1.В.13	Государственная инвестиционная политика	ПКр -8.2; ПКр -8.3
Б1.В.14	Государственная инновационная политика	УК ОС-9.4; ПКр -1.3
Б1.В.15	Оценка регулирующего и фактического воздействия	УК ОС-9.4; ПКр -1.3
Б1.В.16	Управление внешнеэкономической деятельностью субъекта РФ	ПКр-10.3
Б1.В.17	Социальная защита населения и управление занятостью в регионе	УК ОС-9.5; ПКр -1.3
Б1.В.18	GocDigital: государство в медиапространстве	ПКр-9.3
Б1.В.19	Бережливое производство	ПКс-1.1
Б1.В.ДВ.01	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.01	ПКс-2 .2
Б1.В.ДВ.01.01	Цифровое общество, введение в искусственный интеллект и разговорные боты	УК ОС-2.1; УК ОС-9.1; ОПК-8.1
Б1.В.ДВ.01.02	Цифровое общество и управление цифровой репутацией	УК ОС-2.1; УК ОС-9.1; ОПК-8.1
Б1.В.ДВ.02	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.02	УК ОС-2.1; УК ОС-9.1

Б1.В.ДВ.02.01	Территориальная организация населения и хозяйства в Российской Федерации	ПКр -1.2
Б1.В.ДВ.02.02	Экономическая география	ПКр -1.2
Б1.В.ДВ.03	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.03	ПКр -1.2
Б1.В.ДВ.03.01	Экономика общественного сектора	УК ОС-9.1; ПКр-9.1
Б1.В.ДВ.03.02	Финансово-экономические основы государственного и муниципального управления	УК ОС-9.1; ПКр-9.1
Б1.В.ДВ.04	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.04	УК ОС-9.1; ПКр-9.1
Б1.В.ДВ.04.01	Основы организации местного самоуправления в Российской Федерации	ПКр-9.1; ПКр-10.1
Б1.В.ДВ.04.02	Местное самоуправление и развитие местных сообществ	ПКр-9.1; ПКр-10.1
Б1.В.ДВ.05	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.05	ПКр-9.1; ПКр-10.1
Б1.В.ДВ.05.01	Электронный документооборот в государственном и муниципальном управлении	УК ОС-4.5; ПКр-9.2; ПКр-10.2
Б1.В.ДВ.05.02	Оборот конфиденциальной информации	УК ОС-4.5; ПКр-9.2; ПКр-10.2
Б1.В.ДВ.06	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.06	УК ОС-4.5; ПКр-9.2; ПКр-10.2
Б1.В.ДВ.06.01	Управление государственной и муниципальной собственностью	ПКр-9.2
Б1.В.ДВ.06.02	Управление хозяйственной деятельностью государственных и муниципальных организаций	ПКр-9.2
Б1.В.ДВ.07	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.07	ПКр-9.2
Б1.В.ДВ.07.01	Антикризисное управление в муниципальном образовании	ПКр -1.2
Б1.В.ДВ.07.02	Антикризисная политика территории	ПКр -1.2
Б1.В.ДВ.08	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.08	ПКр -1.2

Б1.В.ДВ.08.01	Безопасность региона в системе национальной безопасности Российской Федерации	УК ОС-8.3
Б1.В.ДВ.08.02	Дальний Восток в системе международных отношений в Азиатско-Тихоокеанском регионе	УК ОС-8.3
Б1.В.ДВ.09	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.09	УК ОС-8.3
Б1.В.ДВ.09.01	Служебная дисциплина и ответственность государственных и муниципальных служащих	УК ОС-5.7; ПКс-1.1
Б1.В.ДВ.09.02	Культура управления на государственной и муниципальной службе	УК ОС-5.7; ПКс-1.1
Б1.В.ДВ.10	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.10	УК ОС-5.7; ПКс-1.1
Б1.В.ДВ.10.01	Цифровизация публичного управления	УК ОС-2.3; ПКр-9.2
Б1.В.ДВ.10.02	Технологии предоставления государственных и муниципальных услуг в Российской Федерации	УК ОС-2.3; ПКр-9.2
Б1.В.ДВ.11	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.11	УК ОС-2.3; ПКр-9.2
Б1.В.ДВ.11.01	Формирование имиджа и репутации государственной и муниципальной службы	УК ОС-6.3; УК ОС-10.1; ПКс-1.1
Б1.В.ДВ.11.02	Основы имиджелогии	УК ОС-6.3; УК ОС-10.1; ПКс-1.1
Б1.В.ДВ.12	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.12	УК ОС-6.3; УК ОС-10.1; ПКс-1.1
Б1.В.ДВ.12.01	Управление конкурентоспособностью региона	ПКр -1.3
Б1.В.ДВ.12.02	Антимонопольная политика и защита конкуренции в Российской Федерации	ПКр -1.3
Б1.В.ДВ.13	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.13	ПКр -1.3
Б1.В.ДВ.13.01	Конфликт интересов на государственной и муниципальной службе	УК ОС-10.2

Б1.В.ДВ.13.02	Управление социальными конфликтами	УК ОС-10.2
Б2	Практика	УК ОС-10.2
Б2.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений	ОПК-2.4; ОПК-5.4; ОПК-6.5; ОПК-7.3; УК ОС-2.3; УК ОС-9.5; ПКо ОС-1.1; ПКо ОС-1.2; ПКо ОС-2.2; ПКо ОС-3.2; ПКр -1.3; ПКр-3.2; ПКр-3.3; ПКр -7.2; ПКр -8.1; ПКр -8.3; ПКр-9.3; ПКр-10.1; ПКр-10.3; ПКс-1.3; ПКс-2 .2; ПКр-6.3
Б2.В.01(У)	Ознакомительная практика	ПКо ОС-1.1; ПКо ОС-2.2
Б2.В.02(П)	Научно-исследовательская работа	ПКр-3.2
Б2.В.03(П)	Организационно-управленческая практика	ПКр -8.1; ПКр-10.1
Б2.В.04(Пд)	Преддипломная практика	УК ОС -2.3; УК ОС-9.5; ОПК-2.4; ОПК-5.4; ОПК-6.5; ОПК-7.3; ОПК – 8.1; ПКо ОС-1.2; ПКо ОС-3.2; ПКр-1.3; ПКр-3.3; ПКр-6.3; ПКр-7.2; ПКр-8.3; ПКр-9.3; ПКр-10.3; ПКс-1.3; ПКс-2.2
Б3	Государственная итоговая аттестация	ОПК-1.5; ОПК-2.4; ОПК-3.3; ОПК-4.2; ОПК-5.4; ОПК-6.5; ОПК-7.3; ОПК-8.1; УК ОС-1.3; УК ОС-2.3; УК ОС-3.2; УК ОС-4.5; УК ОС-5.7; УК ОС-6.3; УК ОС-7.2; УК ОС-8.3; УК ОС-9.5; УК ОС-10.2; ПКо ОС-1.2; ПКо ОС-2.2; ПКо ОС-3.2; ПКр -1.3; ПКр-3.3; ПКр -7.2; ПКр -8.3; ПКр-9.3; ПКр-10.3; ПКс-1.3; ПКс-2 .2; ПКр-6.3
Б3.О	Обязательная часть	ОПК-1.5; ОПК-2.4; ОПК-3.3; ОПК-4.2; ОПК-5.4; ОПК-6.5; ОПК-7.3; ОПК-8.1; УК ОС-1.3; УК ОС-2.3; УК ОС-3.2; УК ОС-4.5; УК ОС-5.7; УК ОС-6.3; УК ОС-7.2; УК ОС-8.3; УК ОС-9.5; УК ОС-10.2; ПКо ОС-1.2; ПКо ОС-2.2; ПКо ОС-3.2; ПКр -1.3; ПКр-3.3; ПКр -7.2; ПКр -8.3; ПКр-9.3; ПКр-10.3; ПКс-1.3; ПКс-2 .2; ПКр-6.3
Б3.О.01(Г)	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	ОПК-1.5; ОПК-2.4; ОПК-3.3; ОПК-4.2; ОПК-5.4; ОПК-6.5; ОПК-7.3; УК ОС-1.3; УК ОС-2.3; УК ОС-3.2; УК ОС-4.5; УК ОС-5.7; УК ОС-6.3; УК ОС-7.2; УК ОС-8.3; УК ОС-9.5; УК ОС-10.2; ПКо ОС-1.2; ПКо ОС-2.2; ПКо ОС-3.2; ПКр -1.3; ПКр-3.3; ПКр -7.2; ПКр -8.3; ПКр-9.3; ПКр-10.3; ПКс-1.3; ПКс-2 .2; ПКр-6.3
Б3.О.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	ОПК-1.5; ОПК-2.4; ОПК-3.3; ОПК-4.2; ОПК-5.4; ОПК-6.5; ОПК-7.3; ОПК-8.1;УК ОС-1.3; УК ОС-2.3; УК ОС-3.2; УК ОС-4.5; УК ОС-5.7; УК ОС-6.3; УК ОС-7.2; УК ОС-8.3; УК ОС-9.5; УК ОС-10.2; ПКо ОС-1.2; ПКо ОС-2.2; ПКо ОС-3.2

ФТД	Факультативные дисциплины	УК ОС-1.2; УК ОС-5.2; УК ОС-5.6; УК ОС-6.1; ПКр-3.1; ПКр-9.3
ФТД.В	Обязательная часть блока ФТД	УК ОС-1.2; УК ОС-5.2; УК ОС-5.6; УК ОС-6.1
ФТД.В.03	Академическое письмо и критическое мышление	УК ОС-1.2
ФТД.В.04	Правовые основы избирательного процесса	УК ОС-5.2
ФТД.В.05	Современный менеджмент	УК ОС-6.1
ФТД.В.06	Организация добровольческой (волонтерской) деятельности и взаимодействие с социально ориентированными НКО	УК ОС-5.6
ФТД.В.06	Часть, формируемая участниками образовательных отношений	ПКр-3.1; ПКр-9.3
ФТД.В.01	Основы научно-исследовательской работы	ПКр-3.1
ФТД.В.02	Управление государственными и муниципальными закупками	ПКр-9.3
ФТД.В.ДВ.01	Дисциплины (модули) по выбору 1 (ДВ.1)	ПКр-9.1
ФТД.В.ДВ.01.01	Адаптивные информационные и коммуникационные технологии	ПКр-9.1
ФТД.В.ДВ.01.02	Социальная адаптация и основы социально-правовых знаний	ПКр-9.1

ПАСПОРТА КОМПЕТЕНЦИЙ

ОПК-1 Способен обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности

1. **Ключевой индикатор освоения компетенции:** Демонстрирует способность учитывать в профессиональной деятельности основные права и свободы человека и гражданина, нормы служебной этики на государственной и муниципальной службе
2. **Компоненты освоения компетенции:** ОПК-1.1, ОПК-1.2, ОПК-1.3, ОПК-1.4, ОПК-1.5

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
ОПК-1.1 Формирование способности обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности на через освоение основ профессиональной деятельности	Демонстрирует знание цели и задачи государственной и муниципальной службы как механизма обеспечения прав и свобод человека
ОПК-1.2 Формирование способности обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности на основе исторических знаний	Дает характеристику влияния исторического процесса на формирование и обеспечение реализации прав и свобод человека
ОПК-1.3 Формирование способности обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности на основе знаний истории государственного управления	Демонстрирует знание этапов и тенденций развития законодательства о государственном управлении и служебной этики государственной службы Российской Федерации.
ОПК-1.4 Формирование способности обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности на основе знаний и муниципального права	Демонстрирует знание норм муниципального права Способен толковать нормы муниципального права
ОПК-1.5 Формирование способности обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности на основе знаний этики государственной и муниципальной службы	Демонстрирует умение применять нормы этики государственной и муниципальной службы в профессиональной деятельности

ОПК-2 Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов

1. **Ключевой индикатор освоения компетенции:** Демонстрирует знание основных закономерностей развития социально-экономических процессов. Демонстрирует умение разрабатывать и реализовывать управленческие решения, разрабатывать меры регулирующего воздействия, в том числе, при реализации контрольно-надзорных функций, государственных и муниципальных программ
2. **Компоненты освоения компетенции:** ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3, ОПК-2.4

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
ОПК-2.1 Формирование способности разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе, контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе знаний русского языка и культуры речи	Демонстрирует умение конкретно и корректно формулировать суть и содержание управленческого решения
ОПК-2.2 Формирование способности разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе, контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе знаний психологии	Выделяет и учитывает социально-психологические особенности объекта воздействия при разработке мер регулирующего воздействия
ОПК-2.3 Формирование способности разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе, контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе знаний финансового планирования и бюджетирования в организации	Разрабатывает планы и составляет финансовую и бюджетную отчетность по итогам реализации государственных и муниципальных программ
ОПК-2.4 Формирование способности разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе, контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы с применением знаний принятия и исполнения управленческих решений, в том числе, в ходе преддипломной практики	Оценивает последствия организационно-управленческих решений с позиций их значимости

ОПК-3 Способен анализировать и применять нормы конституционного, административного и служебного права в профессиональной деятельности; использовать правоприменительную практику

1. **Ключевой индикатор освоения компетенции:** Демонстрирует умение применять основные категории и принципы конституционного, административного и служебного права Российской Федерации, а также использовать и анализировать правоприменительную практику в деятельности государственных и муниципальных органов
2. **Компоненты освоения компетенции:** ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
ОПК-3.1 Формирование основ правовых знаний и умений правоприменительной практики	Определяет виды и типы документов. Определяет взаимосвязь нормативных и правовых документов
ОПК-3.2 Формирование способности анализировать и применять нормы конституционного права в профессиональной деятельности.	Демонстрирует знание норм конституционного права Способен толковать нормы конституционного права
ОПК-3.3 Формирование способности анализировать и применять нормы административного права в профессиональной деятельности.	Разрабатывает проекты управленческих решений с учётом правовых и нормативных основ государственного управления

ОПК-4 Способен разрабатывать проекты нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности, осуществлять их правовую и антикоррупционную экспертизу, оценку регулирующего воздействия и последствий их применения

1. **Ключевой индикатор освоения компетенции:** Демонстрирует умение использовать установленные российским законодательством процедуры подготовки проектов нормативных правовых актов, а также проведения их экспертиз и оценки регулирующего воздействия
2. **Компоненты освоения компетенции:** ОПК-4.1, ОПК-4.2

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
ОПК-4.1 Формирование способности разрабатывать проекты нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности, осуществлять их правовую и антикоррупционную экспертизу, оценку регулирующего воздействия и последствия их применения на основе знаний философии	Определяет предназначение и сферу регулирования различных видов нормативных документов
ОПК-4.2 Формирование способности разрабатывать проекты нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности, осуществлять их правовую и антикоррупционную экспертизу, оценку регулирующего воздействия и последствия их применения на основе знаний противодействия коррупции	Демонстрирует навыки применения правовой и антикоррупционной экспертизы проектов нормативных правовых актов в своей профессиональной деятельности

ОПК-5 Способен использовать в профессиональной деятельности информационно-коммуникационные технологии, государственные и муниципальные информационные системы; применять технологии электронного правительства и предоставления государственных (муниципальных) услуг

1. **Ключевой индикатор освоения компетенции:** Демонстрирует навыки использования информационно-коммуникационных технологий, а также государственных и муниципальных информационных систем в профессиональной деятельности при реализации публичных функций (в том числе, предоставлении государственных или муниципальных услуг)
2. **Компоненты освоения компетенции:** ОПК-5.1, ОПК-5.2, ОПК-5.3, ОПК-5.4

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
ОПК-5.1 Формирование способности использовать в профессиональной деятельности информационно-коммуникационные технологии, государственные и муниципальные информационные системы; применять технологии электронного правительства и предоставления государственных (муниципальных) услуг на основе знаний информационных технологий в управлении	Определяет возможности предоставления оказания государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам с помощью электронных технологий
ОПК-5.2 Формирование способности использовать в профессиональной деятельности информационно-коммуникационные технологии, государственные и муниципальные информационные системы; применять технологии электронного правительства и предоставления государственных (муниципальных) услуг на основе знаний информационных технологий в управлении и высшей математики	Использует технологии оказания государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам Проводит анализ проблем, возникающих при межведомственном информационном взаимодействии при предоставлении государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам
ОПК-5.3 Формирование способности использовать в профессиональной деятельности информационно-коммуникационные технологии, государственные и муниципальные информационные системы; применять технологии электронного правительства и предоставления государственных (муниципальных) услуг на основе знаний социологии	Демонстрирует умение выявлять и анализировать социальные потребности различных групп и слоев общества в получении государственных и муниципальных услуг
ОПК-5.4 Формирование способности использовать в профессиональной деятельности информационно-коммуникационные технологии, государственные и муниципальные информационные системы; применять технологии электронного правительства и предоставления государственных (муниципальных) услуг на основе знаний прогнозирования и планирования, в том числе, в ходе преддипломной практики	Применяет методы прогнозирования и планирования развития деятельности органов по предоставлению государственных и муниципальных услуг

ОПК-6 Способен использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд

1. **Ключевой индикатор освоения компетенции:** Демонстрирует способность участвовать в управлении государственными и муниципальными финансами, государственным (муниципальным) имуществом и в проведении закупок для государственных и муниципальных нужд на основе общих принципов и процедур, установленных в законодательстве Российской Федерации
2. **Компоненты освоения компетенции:** ОПК-6.1, ОПК-6.2, ОПК-6.3, ОПК-6.4, ОПК-6.5

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
ОПК-6.1 Формирование способности использовать технологии управления государственными государственным и муниципальным и муниципальными финансами, имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд в профессиональной деятельности на основе знаний законов теории управления и экономической теории, зарубежного опыта управления и регулирования экономических процессов	Определяет тенденции в государственном. регулировании экономики Определяет особенности применяемых методов государственного регулирования экономики в современных условиях.
ОПК-6.2 Формирование способности использовать технологии управления государственными государственным и муниципальным и муниципальными финансами, имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд в профессиональной деятельности на основе знаний законов экономической теории, навыков деловых коммуникаций, системных основ государственного и муниципального управления, зарубежного опыта государственного и муниципального управления	Оценивает применение основных методов управления государственным и муниципальным имуществом
ОПК-6.3 Формирование способности использовать технологии управления государственными государственным и муниципальным и муниципальными финансами, имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд в	Обосновывает тенденции в развитии экономики государственного и муниципального сектора в Российской Федерации

профессиональной деятельности на основе знаний системных основ и зарубежного опыта государственного и муниципального управления	Раскрывает базовые механизмы управления социально-экономическими отношениями в общественном секторе
ОПК-6.4 Формирование способности использовать технологии управления государственными государственным и муниципальным и муниципальными финансами, имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд в профессиональной деятельности на основе знаний зарубежного опыта государственного и муниципального управления	Демонстрирует знание зарубежного опыта управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд
ОПК-6.5 Формирование способности использовать технологии управления государственными государственным и муниципальным и муниципальными финансами, имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд в профессиональной деятельности на основе знаний методов управления человеческими ресурсами, в том числе, в ходе преддипломной практики	Демонстрирует умение применять методы оценки использования и влияния человеческих ресурсов в процессе управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд

ОПК-7 Способен осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации

1. **Ключевой индикатор освоения компетенции:** Демонстрирует способность осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации в сфере публичного управления, а также коммуникации с негосударственными институтами, средствами массовой информации и гражданами
2. **Компоненты освоения компетенции:** ОПК-7.1, ОПК-7.2, ОПК-7.3

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
ОПК-7.1 Формирование способности осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации на основе знаний документационного обеспечения и делопроизводства в государственном и муниципальном управлении	Демонстрирует знание особенностей документационного обеспечения взаимодействий органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации на основе соблюдения норм этики делового общения и служебного поведения
ОПК-7.2 Формирование способности осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации на основе знаний основ государственной гражданской и муниципальной службы в РФ	Взаимодействует с гражданами, средствами массовой информации, государственными и муниципальными органами, их подразделениями в процессе профессиональной деятельности
ОПК-7.3 Формирование способности осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации на основе знаний политологии в том числе, в ходе преддипломной практики	Оценивает эффективность взаимодействия с гражданами и негосударственными институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления

ОПК – 8 Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной

1. **Ключевой индикатор освоения компетенции:** Знает базовые подходы к анализу данных и умеет эффективно применять современные информационно-коммуникативные технологии для поиска и принятия управленческих решений в сфере профессиональной деятельности
2. **Компоненты освоения компетенции:** ОПК-8.1

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
ОПК – 8.1 Формирование знаний о базовых подходах к анализу данных и умение эффективно применять современные информационно-коммуникативные технологии для поиска и принятия управленческих решений в сфере профессиональной деятельности	Знает базовые подходы к анализу данных и умеет эффективно применять современные информационно-коммуникативные технологии для поиска и принятия управленческих решений в сфере профессиональной деятельности

УК ОС-1 Способен применять критический анализ информации и системный подход для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции

1. **Ключевой индикатор освоения компетенции:** Формулирует собственную гражданскую и мировоззренческую позицию с опорой на системный анализ философских взглядов и исторических закономерностей, явлений и событий. Систематизирует информацию, полученную в целях решения поставленной задачи по результатам самостоятельного поиска по широкому кругу источников
2. **Компоненты освоения компетенции:** УК ОС-1.1, УК ОС-1.2, УК ОС-1.3

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
УК ОС-1.1 Формирование способности применять критический анализ информации и системный подход для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции на основе исторических знаний	Самостоятельно проводит сбор и оценку информации об исторических процессах. Выявляет структурные элементы исторических процессов. Устанавливает иерархические связи между элементами в рамках анализа исторических процессов.
УК ОС-1.2 Формирование способности применять критический анализ информации и системный подход для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции на основе исторического опыта России, в том числе, в процессе академического письма и критического мышления	Описывает каждый отдельный исторический процесс как элемент общественной системы. Дает характеристику влияния исторического процесса на общественную систему Характеризует особенности этно-религиозных отношений в России Самостоятельно проводит сбор, анализ и критическую оценку достоверности собранной информации.
УК ОС-1.3 Формирование способности применять критический анализ информации и системный подход для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции на основе исторического опыта государственного управления	Опираясь на полученные знания, применяет системный подход при обосновании своей гражданской и мировоззренческой позиции

УК ОС-2 Способен разработать проект на основе оценки ресурсов и ограничений

1. **Ключевой индикатор освоения компетенции:** Представляет и защищает самостоятельно разработанный проект любого типа, исходя из действующих правовых норм и с обоснованием ресурсов и ограничений при его разработке и реализации
2. **Компоненты освоения компетенции:** УК ОС-2.1, УК ОС-2.2, УК ОС-2.3

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
УК ОС-2.1 Формирование способности разрабатывать проект на основе оценки ресурсов и ограничений с применением цифровых знаний	Определяет в рамках поставленной цели проекта информационные технологии и инструментарий, необходимые для оценки ресурсов и ограничений.
УК ОС-2.2 Формирование способности разрабатывать проект на основе оценки ресурсов и ограничений с применением знаний и инструментов прогнозирования и планирования и управления проектами в государственном и муниципальном управлении	Знает основы прогнозирования и планирования Определяет систему инструментов прогнозирования и планирования, необходимую при разработке проекта
УК ОС-2.3 Формирование способности разрабатывать проект на основе оценки ресурсов и ограничений в ходе государственных и муниципальных закупок, государственного и муниципального заказа, а также при прохождении преддипломной практики	Знает основы осуществления государственных и муниципальных закупок, государственного и муниципального заказа Определяет систему ограничений и необходимых ресурсов в ходе осуществления государственных и муниципальных закупок, государственного и муниципального заказа

УК ОС-3 Способен вести себя в соответствии с требованиями ролевой позиции в командной работе

1. **Ключевой индикатор освоения компетенции:** Обосновывает адекватность распределения ролей в рамках выполнения командной задачи и собственную ролевую позицию
2. **Компоненты освоения компетенции:** УК ОС-3.1, УК ОС-3.2

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
УК ОС-3.1 Формирование способности вести себя в соответствии с требованиями ролевой позиции в командной работе на основе знаний психологии	Знает о роли личности в организации процессов социального взаимодействия в группе. Знает особенности осуществления коммуникаций в соответствии с требованиями ролевой позиции в командной работе
УК ОС-3.2 Формирование способности вести себя в соответствии с требованиями ролевой позиции в командной работе на основе знаний этики государственной и муниципальной службы	Умеет выделять особенности роли в командной деятельности с учетом требований этики государственной и муниципальной службы

УК ОС-4 Способен осуществлять коммуникацию, в том числе деловую, в устной и письменной формах на государственном и иностранном(ых) языках

1. **Ключевой индикатор освоения компетенции:** Соблюдает требования к языку и форме общения, в том числе делового, в зависимости от коммуникативной задачи, решаемой на русском или иностранном языке
2. **Компоненты освоения компетенции:** УК ОС-4.1, УК ОС-4.2, УК ОС-4.3, УК ОС-4.4, УК ОС-4.5

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
УК ОС-4.1 Формирование способности осуществлять коммуникацию, в том числе деловую, в устной и письменной формах на русском языке с применением знаний культуры речи и на иностранном языке	Демонстрирует знание норм устной и письменной коммуникации на русском и иностранном языке
УК ОС-4.2 Формирование способности осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на русском и иностранном языке	Демонстрирует знание норм деловой коммуникации на русском и иностранном языке
УК ОС-4.3 Формирование способности осуществлять повседневную коммуникацию в устной и письменной формах на иностранном языке	Выбирает адекватную форму повседневной коммуникации на иностранном языке
УК ОС-4.4 Формирование способности осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на иностранном языке	Демонстрирует владение устными и письменными деловыми коммуникациями на иностранном языке
УК ОС-4.5 Формирование способности осуществлять деловую коммуникацию в письменной форме на русском языке с использованием знаний конфиденциальности информации и цифровых технологий	Выбирает языковые средства для осуществления документационного обеспечения и делопроизводства на русском языке

УК ОС-5 Способен проявлять толерантность в условиях межкультурного разнообразия общества в социально-историческом и философском контекстах, соблюдать нормы этики и использовать дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах

1. **Ключевой индикатор освоения компетенции:** Проявляет гибкость и корректность при взаимодействии с учетом этнических, религиозных, гендерных, возрастных отличий и психофизиологических особенностей. Демонстрирует знание психофизических особенностей развития лиц с психическими и (или) физическими недостатками для выстраивания своего поведения в социальной и профессиональной сфере
2. **Компоненты освоения компетенции:** УК ОС-5.1, УК ОС-5.2, УК ОС-5.3, УК ОС-5.4, УК ОС-5.6, УК ОС-5.7

Компонент освоения компетенции	**Промежуточный индикатор освоения компонента**
УК ОС-5.1 Формирование способности проявлять толерантность в условиях межкультурного разнообразия общества, соблюдать нормы этики и использовать дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах общества на основе знания основ российской государственности и иностранного языка	Владеет основными теоретическими концепциями по вопросам этнической, религиозной, гендерной, возрастной дискриминации в различных культурных контекстах
УК ОС-5.2 Формирование способности проявлять толерантность в условиях межкультурного разнообразия общества, соблюдать нормы этики и использовать дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах общества на основе знания иностранного языка и правовых основ избирательного процесса	Полно и логически обоснованно выстраивает аргументацию на русском и иностранном языках. Интегрирует различные познания по проблемам толерантности и дискриминации в целостную систему в ходе осуществления государственного и муниципального управления.
УК ОС-5.3 Формирование способности проявлять толерантность в условиях межкультурного разнообразия общества, соблюдать нормы этики и использовать дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах общества на основе знания иностранного языка	Демонстрирует знание потенциально уязвимых социальных групп и предлагает решения по работе с ними при анализе конкретных предложенных ситуаций.
УК ОС-5.4 Формирование способности проявлять толерантность в условиях межкультурного разнообразия общества, соблюдать нормы этики и использовать дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах общества на основе знания иностранного языка	Полно и обоснованно отстаивает собственную позицию на иностранном языке

УК ОС-5.6 Формирование способности проявлять толерантность в условиях межкультурного разнообразия общества, соблюдать нормы этики и использовать дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах общества на основе знания норм и правил межгруппового и межличностного общения в управлении человеческими ресурсами и в добровольческой (волонтерской) деятельности	Демонстрирует умение применять различный инструментарий воздействия на персонал с учетом межкультурного разнообразия общества и особенностей добровольческой (волонтерской) деятельности
УК ОС-5.7 Формирование способности проявлять толерантность в условиях межкультурного разнообразия общества, соблюдать нормы этики и использовать дефектологические знания в рамках служебной дисциплины и формирования культуры управления на государственной и муниципальной службе	Демонстрирует способность соблюдать нормы этики и использовать дефектологические знания в профессиональной сфере

УК ОС-6 Способен выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни

1. **Ключевой индикатор освоения компетенции:** Обосновывает траекторию личностного и профессионального роста, основываясь на методах самоменеджмента и самоорганизации (под поставленную задачу)
2. **Компоненты освоения компетенции:** УК ОС-6.1, , УК ОС-6.2, УК ОС-6.3

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
УК ОС-6.1 Формирование способности выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни в профессиональной деятельности	Осознает современные требования к профессии государственного и муниципального служащего. Формирует траекторию профессионального и карьерного роста, основываясь на принципах образования в течение всей жизни.
УК ОС-6.2 Формирование способности выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни с учётом знаний основ психологии	Самостоятельно анализирует и выделяет этапы жизненной стратегии. Определяет направления и приоритеты саморазвития на основе знания структуры личности
УК ОС-6.3 Формирование способности выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни с целью формирования благоприятного имиджа и репутации государственной и муниципальной службы	Определяет основные направления профессионального саморазвития с учетом осуществляемых организационных изменений

УК ОС-7 Способен поддерживать уровень физического здоровья, достаточного для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности

1. **Ключевой индикатор освоения компетенции:** На основе самодиагностики физического состояния отбирает и реализует методы поддерживания физического здоровья
2. **Компоненты освоения компетенции:** УК ОС-7.1, УК ОС-7.2

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
УК ОС-7.1 Формирование способности поддерживать уровень физического здоровья, достаточного для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности в процессе изучения основ физической культуры и спорта	Физическая и техническая подготовленность
УК ОС-7.2 Формирование способности поддерживать уровень физического здоровья, достаточного для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности в процессе занятий физической культурой и различными видами спорта	Теоретическая подготовленность

УК ОС-8 Способен создавать и поддерживать безопасные условия жизнедеятельности, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов

1. **Ключевой индикатор освоения компетенции:** Демонстрирует знание основных алгоритмов поведения в целях предотвращения угроз безопасности жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов
2. **Компоненты освоения компетенции:** УК ОС-8.1, УК ОС-8.2, УК ОС-8.3

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
УК ОС-8.1 Формирование способности создавать и поддерживать безопасные условия жизнедеятельности, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов, на основе знаний безопасности жизнедеятельности	Способен распознавать угрозы и опасности для жизнедеятельности
УК ОС-8.2 Формирование способности создавать и поддерживать безопасные условия жизнедеятельности, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов, на основе знаний правил безопасного поведения в профессиональной деятельности	Способен находить оптимальные методы решения задач по обеспечению безопасности жизнедеятельности на рабочем месте исходя из имеющихся реальных возможностей
УК ОС-8.3 Формирование способности создавать и поддерживать безопасные условия жизнедеятельности, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов, на основе знаний о безопасности региона в системе национальной безопасности Российской Федерации и о роли и места Дальнего Востока в системе международных отношений в Азиатско-Тихоокеанском регионе	Демонстрирует знание организационных и нормативно-правовых основ создания и поддержания условий безопасности жизнедеятельности, исходя из имеющихся реальных возможностей

УК ОС-9 Способен использовать основы экономических знаний для принятия экономически обоснованных решений в различных сферах деятельности

1. **Ключевой индикатор освоения компетенции:** Приводит экономическое обоснование принимаемых решений в различных сферах деятельности
2. **Компоненты освоения компетенции:** УК ОС-9.1, УК ОС-9.2, УК ОС-9.3, УК ОС-9.4, УК ОС-9.5

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
УК ОС-9.1Формирование способности использовать основы экономических знаний для принятия экономически обоснованных решений на основе знаний экономической теории в различных сферах деятельности, в том числе, в сфере цифрового общества и цифровой экономики, в общественном секторе, в финансово-экономической сфере государственного и муниципального управления	Знает основные экономические теории Использует экономические знания для понимания и оценки процессов в экономической сфере жизни общества на различных уровнях
УК ОС-9.2 Формирование способности использовать основы экономических знаний для принятия экономически обоснованных решений в различных сферах деятельности на основе знаний экономической теории и применения статистических методов в управлении	Выявляет и оценивает взаимное влияние экономических показателей с помощью математического инструментария.
УК ОС-9.3 Формирование способности использовать основы экономических знаний для принятия экономически обоснованных решений в различных сферах деятельности на основе умений применять методы прогнозирования и планирования, регионального управления и территориального планирования, в том числе, социально-экономического развития Дальнего Востока	Оценивает возможное изменение макроэкономических показателей. Определяет инструменты макроэкономического регулирования, направления их изменений, необходимые для корректировки макроэкономической ситуации.
УК ОС-9.4 Формирование способности использовать основы экономических знаний для принятия экономически обоснованных решений в сфере государственной инвестиционной и инновационной политик	Использует методы инвестиционного и проектного анализа функционирования экономической системы
УК ОС-9.5 Формирование способности использовать основы экономических знаний для принятия экономически обоснованных решений в сфере управления внешнеэкономической деятельностью субъекта РФ, а также в различных сферах профессиональной деятельности в ходе преддипломной практики	Использует методы анализа внешнеэкономической и внешнеполитической деятельности государственных органов для обеспечения развития экономической системы

УК ОС-10 Способен демонстрировать и формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению

1. **Ключевой индикатор освоения компетенции:** Юридически грамотно квалифицирует действие/бездействие как коррупционное и определяет меры, направленные на противодействие коррупционному поведению
2. **Компоненты освоения компетенции:** УК ОС-10.1, УК ОС-10.2

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
УК ОС-10.1 Формирование нетерпимого отношения к коррупционному поведению на основе философских знаний, в том числе в процессе формирования положительного имиджа и репутации государственной и муниципальной службы	Демонстрирует знание сущности и причин коррупции в профессиональной управленческой деятельности
УК ОС-10.2 Формирование нетерпимого отношения к коррупционному поведению на основе знаний норм законодательства о противодействии коррупции и навыков управления конфликтом интересов на государственной и муниципальной службе и социальными конфликтами	Знает нормы законодательства о противодействии коррупции Определяет методы и алгоритмы применения мер профилактики и выявления коррупции при организации противодействия коррупции в установленной сфере деятельности

УК ОС-11 Способен демонстрировать и формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности

Ключевой индикатор освоения компетенции: Определяет причины и условия, способствующие осуществлению экстремисткой деятельности, в том числе террористической, и предлагает меры, направленные на их профилактику

1. **Компоненты освоения компетенции:** УК ОС-11.1

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
УК ОС-11.1 Формирование способности идентифицировать проявления экстремизма, в том числе терроризма, и участвовать в разработке мер по их профилактике	Идентифицирует проявления экстремизма

ПКо ОС -1 Владение навыками планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций

1. **Ключевой индикатор освоения компетенции:** Демонстрирует способность участвовать в планировании деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций на основе знаний основных видов и методов
2. **Компоненты освоения компетенции:** ПКо ОС-1.1, ПКо ОС-1.2

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
ПКо ОС-1.1Формирование навыков планирования и организации деятельности органов государственной власти, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, общественных институтов, коммерческих и некоммерческих организаций на основе знаний законов теории управления и применения их в ходе прохождения ознакомительной практики	Определяет виды и инструментарий планирования деятельности.
ПКо ОС-1.2 Формирование навыков планирования и организации деятельности органов государственной власти, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, общественных институтов, коммерческих и некоммерческих организаций на основе знания технологий финансового планирования и бюджетирования и применения их в ходе прохождения преддипломной практики	Разрабатывает предложения по планированию профессиональной деятельности в учреждениях, организациях с учетом особенностей финансового планирования и бюджетирования

ПКо ОС -2 Владение технологиями, приемами, обеспечивающими оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам

1. **Ключевой индикатор освоения компетенции:** Демонстрирует способность осуществлять административные процедуры, обеспечивающие предоставление государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам с использованием современных технологий и приемов
2. **Компоненты освоения компетенции:** ПКо ОС-2.1, ПКо ОС-2.2

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
ПКо ОС-2.1 Формирование навыков владения технологиями, приемами, обеспечивающими оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам на основе знаний законов теории управления	Определяет возможности предоставления оказания государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам
ПКо ОС-2.2 Формирование навыков владения технологиями, приемами, обеспечивающими оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам в ходе прохождения ознакомительной практики	Использует технологии и приемы оказания государственных и муниципальных услуг физически и юридическим лицам

ПКо ОС -3 Способен принимать участие в процессе разработки коммуникационной политики, обеспечивающей формирование и укрепление позитивного восприятия имиджа государственных и муниципальных служащих

1. **Ключевой индикатор освоения компетенции:** Демонстрирует способность участвовать в выработке и реализации коммуникационной политики, способствующей формированию и укреплению позитивного имиджа государственной и муниципальной службы
2. **Компоненты освоения компетенции:** ПКо ОС-3.1, ПКо ОС-3.2

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
ПКо ОС-3.1Формирование способности принимать участие в процессе разработки коммуникационной политики, обеспечивающей формирование и укрепление позитивного восприятия имиджа государственных и муниципальных служащих на основе знаний теории государства и права	Демонстрирует знание технологий и методов формирования коммуникативной политики во взаимодействии с государственными и муниципальными органами, институтами гражданского общества
ПКо ОС-3.2 Формирование способности принимать участие в процессе разработки коммуникационной политики, обеспечивающей формирование и укрепление позитивного восприятия имиджа государственных и муниципальных служащих в ходе прохождения преддипломной практики	Использует технологии и приемы формирования и поддержания позитивного имиджа государственной и муниципальной службы

ПКр-1 Умение определять приоритеты, формулировать цели и задачи профессиональной деятельности, разрабатывать и организовывать исполнение управленческих решений, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты, методы и технологии регулирующего воздействия для управления в экономической, социальной и других сферах государственного и муниципального управления

1. **Ключевой индикатор освоения компетенции:** Демонстрирует способность определять приоритетные цели и задачи профессиональной деятельности, а также участвовать в работе группы по разработке и исполнении эффективных управленческих решений, в том числе, нормативных правовых актов, в условиях неопределенности и рисков, с применением адекватных инструментов и технологий регулирующего воздействия при реализации управленческого решения
2. **Компоненты освоения компетенции:** ПКр -1.1, ПКр -1.2, ПКр -1.3

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
ПКр -1.1 Формирование способности определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, на основе знаний форм и методов государственного регулирования экономики, методов управления миграционными и демографическими процессами, регулирования предпринимательской деятельности	На основе знания современных технологий и методов государственного и муниципального управления определять приоритеты профессиональной деятельности, формулировать цели и задачи профессиональной деятельности, в том числе в условиях неопределенности и рисков
ПКр -1.2 Формирование способности определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, используя знания экономической географии и территориальной организации населения, в области маркетинга территории, в области реализации антикризисной политики территории и антикризисного управления в муниципальных образованиях	Определяет внутренние и внешние факторы, влияющие на принятие управленческих решений в различных сферах государственного регулирования.

ПКр -1.3 Формирование способности определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, на основе знаний системы стратегического планирования в РФ, управления проектами, в сфере социального предпринимательства, регионального управления и территориального планирования, при реализации государственной инвестиционной и инновационной, антимонопольной политик, в сфере управления внешнеэкономической деятельностью и конкурентоспособностью субъекта РФ, а также в ходе преддипломной практики	Проводит оценку неопределенности и рисков при принятии управленческих решений. Определяет адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения

ПКр-3 Способность принимать участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований, представлять их в научной периодике

1. **Ключевой индикатор освоения компетенции:** Демонстрирует способность принимать участие в научных исследованиях и разрабатывать информационно-аналитические материалы по результатам исследований и деятельности органов государственной власти, органов местного самоуправления, государственного и муниципального предприятия (учреждения), коммерческой (некоммерческой) организации, представлять полученные материалы в ходе устных выступлений и в научной периодике
2. **Компоненты освоения компетенции:** ПКр -3.1, ПКр -3.2, ПКр -3.3

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
ПКр-3.1 Формирование способности принимать участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований, представлять их в научной периодике с применением знаний основ научно-исследовательской работы	Знает источники и умеет отбирать информацию по тематике проводимых исследований Демонстрирует умение самоорганизации научной деятельности с учетом своих возможностей и способностей
ПКр-3.2 Формирование способности принимать участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований, представлять их в научной периодике, в том числе, в ходе научно-исследовательской работы	Анализирует информацию для подготовки сообщений и докладов по тематике проводимых исследований
ПКр-3.3 Формирование способности принимать участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступать с сообщениями и докладами по тематике	Подготавливает и представляет научный доклад Выбирает адекватные технологии научной коммуникации Следует стилистическим и культурным нормам, принятым в научном общении

проводимых исследований, представлять их в научной периодике в ходе преддипломной практики	Мотивированно отвечает на вопросы

ПКр-6 Способность разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития) с использованием современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к их реализации с использованием современных инновационных технологий, способность осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования

1. Ключевой индикатор освоения компетенции: Демонстрирует способность в составе группы участвовать в разработке и реализации отдельных направлений проектов и программ развития с использованием современных методов управления проектом, способность обоснованно распределять полномочия и ответственность для работы с проектами и программами

2. Компоненты освоения компетенции: ПКр -3.1, ПКр -3.2, ПКр -3.3

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
ПКр-6.1 Формирование способности разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития) с использованием современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовности к их реализации с использованием современных инновационных технологий, способности осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования в области регионального управления и территориального планирования, маркетинга территории.	Участвует в разработке отдельных элементов проекта в различных сферах социально-экономического развития территории
ПКр-6.2 Формирование способности разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития) с использованием современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовности к их реализации с использованием современных инновационных технологий, способности осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования с учётом знаний управления проектами, в том числе, в форме публично-частного партнёрства.	Знает современные методы управления проектами в системе государственного и муниципального управления, применяет их для разработки проектов в различных сферах социально-экономического развития территории, в том числе, в форме публично-частного партнёрства

ПКр-6.3 Формирование способности разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития) с использованием современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовности к их реализации с использованием современных инновационных технологий, способности осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования в области в ходе прохождения преддипломной практики.	Разрабатывает проекты развития отдельных сфер публичного управления, определяет необходимые ресурсы и распределяет полномочия и ответственность на основе их делегирования

ПКр-7 Способность свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять нормы права, определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры

1. **Ключевой индикатор освоения компетенции:** Демонстрирует способность ориентироваться в правовой системе России и применять нормативные правовые документы в своей профессиональной деятельности, а также использовать методы оценки качества управленческих решений и осуществления административных процессов, участвовать в принятии корректирующих мер при выявлении отклонений
2. **Компоненты освоения компетенции:** ПКр -7.1, ПКр -7.2

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
ПКр -7.1 Формирование способности свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять нормы права, определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры в области организации государственного управления в субъектах РФ, в том числе с целью повышения эффективности государственного и муниципального управления.	Выделяет параметры качества государственно-управленческих решений и осуществления административных процессов в различных сферах деятельности, в том числе, в управлении природопользованием
ПКр -7.2 Формирование способности свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять нормы права, определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры с использованием методов принятия решений на государственной и муниципальной службе, в том числе при прохождении преддипломной практики	Идентифицирует нормы трудового права применительно к рассматриваемым обстоятельствам.

ПКр-8 Владение технологиями кадрового обеспечения и организационно-штатной работы в государственном органе

1. **Ключевой индикатор освоения компетенции:** Демонстрирует способность применять кадровые технологии и инструменты организационно-штатной работы, направленные на рациональное использование и развитие кадрового потенциала государственных органов
2. **Компоненты освоения компетенции:** ПКр-8.1, ПКр-8.2, ПКр-8.3

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
ПКр -8.1 Формирование у обучающегося умений и навыков владения технологиями кадрового обеспечения и организационно-штатной работы в государственном органе на основе знаний кадровых технологий на государственной и муниципальной службе, в том числе при прохождении организационно-управленческой практики	Определяет содержание нормативных основ управления персоналом государственных и муниципальных органов Определяет направления командообразования, стратегии управления персоналом органов государственного и муниципального управления
ПКр -8.2 Формирование у обучающегося умений и навыков владения технологиями кадрового обеспечения и организационно-штатной работы в государственном органе на основе знаний административных регламентов в государственном и муниципальном управлении	Выделяет оптимальные технологии и методы разрешения конфликтов в системе государственного и муниципального управления
ПКр -8.3 Формирование у обучающегося умений и навыков владения технологиями кадрового обеспечения и организационно-штатной работы в государственном органе в области принятия решений на государственной и муниципальной службе и организации кадровой работы в органах публичной власти, в том числе в ходе преддипломной практики	Обосновывает выбор кадровых технологий в управления персоналом государственной и муниципальной службы

ПКр-9 Владение технологиями, приемами реализации функций органов государственной власти и местного самоуправления по оказанию государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам

1. **Ключевой индикатор освоения компетенции:** Демонстрирует способность применять современные технологии и приемы в ходе оказания государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам
2. **Компоненты освоения компетенции:** ПКр -9.1, ПКр -9.2, ПКр -9.3

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
ПКр-9.1 Формирование способности применять технологии, приемы реализации функций органов государственной власти и местного самоуправления по оказанию государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам на основе знаний форм и методов управления социальной сферой территории, экономикой общественного сектора, финансово-экономических основ государственного и муниципального управления, организации местного самоуправления в Российской Федерации, форм и методов осуществления местного самоуправления и развития местных сообществ, с использованием адаптивных информационных и коммуникационных технологий и методов социальной адаптации с использованием социально-правовых знаний	Демонстрирует способность участвовать в процессе оказания государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам
ПКр -9.2 Формирование навыков применения технологий, приемов реализации функций органов государственной власти и местного самоуправления по оказанию государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам с использованием электронного документооборота в государственном и муниципальном управлении, оборота конфиденциальной информации, методов управления государственной и муниципальной собственностью и хозяйственной деятельностью государственных и муниципальных организаций, на основе знаний процессов цифровизации публичного управления, технологий предоставления государственных и муниципальных услуг в Российской Федерации.	Демонстрирует навыки применения современных информационных технологий в процессе оказания государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам

ПКр -9.3 Формирование владения технологиями, приемами реализации функций органов государственной власти и местного самоуправления по оказанию государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам на основе знаний технологий социальной защиты населения и управления занятостью в регионе, управления государственными и муниципальными закупками, в том числе, при прохождении преддипломной практики	Определяет современные технологии и приемы в ходе оказания государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам

ПКр-10 Способность осуществлять организационное, документационное и информационное обеспечение процедур мониторинга и оценки качества управленческих решений

1. **Ключевой индикатор освоения компетенции:** Демонстрирует способность участвовать в мониторинге и оценке качества управленческих решений, осуществляя их организационное, документационное и информационное сопровождение
2. **Компоненты освоения компетенции:** ПКр -10.1, ПКр-10.2, ПКр-10.3

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
ПКр-10.1 Формирование способности осуществлять организационное, документационное и информационное обеспечение процедур мониторинга и оценки качества управленческих решений в области государственного и муниципального регулирования предпринимательской деятельности, организации местного самоуправления в Российской Федерации и развития местных сообществ, в том числе, в ходе прохождения организационно-управленческой практики	Демонстрирует знание методов мониторинга и оценки качества управленческих решений в различных сферах государственного и муниципального управления
ПКр-10.2 Формирование способности осуществлять организационное, документационное и информационное обеспечение процедур мониторинга и оценки качества управленческих решений на основе знаний процессов организации государственного управления в субъектах РФ и методов повышения эффективности государственного и муниципального управления, при применении кадровых технологий на государственной и муниципальной службе, с использованием технологий электронного документооборота в государственном и муниципальном управлении и оборота конфиденциальной информации	Определяет адекватные методы и способы организационного, документационного и информационного обеспечения процедур мониторинга и оценки качества управленческих решений
ПКр-10.3 Формирование способности осуществлять организационное, документационное и информационное обеспечение процедур мониторинга и оценки качества управленческих решений на государственной и муниципальной службе, в процессе оценки регулирующего и фактического воздействия, а также в ходе прохождения преддипломной практики	Демонстрирует способность применять методы и способы организационного, документационного и информационного обеспечения процедур мониторинга и оценки качества управленческих решений

ПКс-1 Способен осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственными институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления

1. **Ключевой индикатор освоения компетенции:** Демонстрирует способность осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственными институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления
2. **Компоненты освоения компетенции:** ПКс-1.1, ПКс-1.2, ПКс-1.3

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
ПКс-1.1 Формирование способности осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственными институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления в медиапространстве с использованием знаний о служебной дисциплине и ответственности государственных и муниципальных служащих, о культуре управления, технологий формирования благоприятного имиджа и репутации государственной и муниципальной службы	Осуществляет связи с общественностью в системе государственного и муниципального управления, взаимодействии с институтами гражданского общества на основе соблюдения норм этики делового общения и служебного поведения.
ПКс-1.2 Формирование способности осуществлять эффективное взаимодействие с с предприятиями и организациями при реализации проектов публично-частного партнёрства	Взаимодействует с предприятиями и организациями в процессе государственно-частного партнерства
ПКс-1.3 Формирование способности осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственными институтами при реализации проектов публично-частного партнёрства, в том числе, при прохождении преддипломной практики	Участвует в обеспечении взаимодействия с гражданами и негосударственными институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления

ПКс-2 Способен определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры

1. **Ключевой индикатор освоения компетенции:** Демонстрирует способность определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры
2. **Компоненты освоения компетенции:** ПКс-2 .1, ПКс-2 .2, ПКс-2 .3, ПКс-2 .4

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
ПКс-2.1 Формирование способности определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры с применением статистических методов в управлении	Определяет параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, конкретные критерии и показатели их оценки с помощью статистического инструментария. Определяет технологию (статистический инструментарий, проектирование этапов, выбор методов) определения параметров качества управленческих решений и осуществления административных процессов
ПКс-2.2 Формирование способности определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры на основе принципов бережливого производства, в том числе, при прохождении преддипломной практики	Определяет параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, конкретные критерии и показатели их оценки